



天津某公司船舶建造项目后评价报告案例

编制单位：北京尚普华泰工程咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

网址：<https://www.sunpul.cn>

1.1 项目简述

1.1.1 项目投资方、项目批准方及主要相关单位

项目主要参与单位

内容	单位
项目名称	
投资批准单位	
运营单位	
基本设计单位	
建设厂家	
入级检验单位	

1.1.2 项目的主要参数

主要技术参数表

主尺度			
内容	参数	内容	参数
总长 Loa		垂线间长 Lpp	
型宽 B		型深 D	
设计吃水 T _{max}		轻载吃水 T _{min}	
主要性能参数			
内容	参数	内容	参数
排水量		最大载重量	
回收舱容		供应能力	
柴油舱		淡水舱	
钻井/压载水舱		甲板面积	
航速		床位	
获救人员		航区	
续航力		自持力	
主要设备参数			
内容	参数	内容	参数
主机		螺旋桨	
艏侧推		艏侧推	
主发电机		轴带发电机	

1.1.3 项目的主要技术特点

1.2 项目决策要点

1.2.1 项目建设目的

1.2.2 项目建设目标

1.2.3 项目建设途径

1.3 项目实施程序

1.3.1 项目启动到交船时间

项目启动到交船时间表

序号	内容	时间	单位
1	《XX 项目可行性研究报告》编制		
2	《XX 项目可行性研究报告》上报		
3	《XX 项目可行性研究报告》专家审查会		
4	《XX 项目可行性研究报告》（修改版）上报		
5	《XX 项目可行性研究报告》（修改版）投委会审查		
6	《关于 XX 集团建造 XX 项目可行性研究报告的批复》		
7	方案设计		
8	送审设计		
9	XX 项目方案设计审查会		
10	船厂合同签订		
11	XX 项目开工		
12	XX 项目基本设计审查会		
13	XX 公司建造 XX 项目投资概算审查会		
14	建造 XX 项目项目投资概算的批复		
15	审图（船级社）		
16	详细设计		
17	施工图设计		
18	机械完工验收		

19	交船		
20	竣工及决算验收		

1.3.2 后评价的运营期

1.4 项目实施情况

1.4.1 项目建设主要内容

1.4.2 项目实施进度

1.4.3 项目完工质量情况

1.4.4 投资执行情况

1.5 项目运行及效益现状

运营期	实际收入	可研预测
合计		

1.6 总体评价结论

第二章 项目前期工作评价

2.1 可行性研究评价

2.1.1 立项依据评价

2.1.2 立项背景评价

2.1.3 立项目的评价

2.1.4 立项必要性评价

2.1.5 项目可行性研究报告批复的主要意见

2.1.6 项目的可行性研究评价

2.2 决策及过程评价

2.2.1 决策过程评价

2.2.2 可研报告评估评价

2.2.3 决策评价

2.3 决策及过程评价结论

第三章 项目实施评价

3.1 方案设计评价

主要技术参数和性能对比表

序号	技术参数	可行性研究报告	方案设计
1	总长		
2	型宽		
3	型深		

3.2 基本设计评价

主要技术参数和性能对比表

序号	技术参数	方案设计	基本设计
1	总长		
2	型宽		
3	型深		

3.3 设计、长线设备及船厂招投标评价

3.4 详细设计评价

主要技术参数和性能对比表

序号	技术参数	基本设计	详细设计
1	总长		
2	型宽		
3	型深		

3.5 项目建造及管理评价

3.5.1 建造进度评价

主要建造节点表

序号	里程碑	项目名称
----	-----	------

		合同规定时间	实际完成时间
1	船舶建造开工		
2	船舶上船台		
3	船舶下水		
4	交船		

3.5.2 建造质量评价

3.5.3 重大工程变更

3.5.4 健康安全环保（HSE）评价

3.5.5 项目管理评价

3.5.6 竣工决算及竣工验收评价

3.6 项目技术水平评价

3.6.1 项目技术水平

3.6.2 技术目标实现情况

主要技术参数和性能对比表

序号	技术参数	可行性研究报告	基本设计	完工状态
1	总长			
2	型宽			
3	型深			
...				

3.6.3 技术先进性比较

国内同类装备性能比较表

船名	项目船	国际同类 船舶 1	国际同类 船舶 2	国内同类 船舶 1	国内同类船 舶 2
船长（米）					
船宽（米）					
吃水（米）					
主机功率（千瓦）					

船名	项目船	国际同类 船舶 1	国际同类 船舶 2	国内同类 船舶 1	国内同类船 舶 2
航速					
专业设备					
专用规范满足					
...					

3.6.4 技术先进性评价

3.7 实施评价结论

第四章 生产运营评价

4.1 实际作业及功能实现情况评价

4.1.1 生产运营目标

可研报告生产运营目标

序号	列项	项目名称
1	市场定位	
2	日费或作业单价	
3	年作业天数或作业量	
4	年收入	
...		

4.1.2 实际作业情况

4.1.3 运营收入及评价

实际生产运营与可研报告指标比较表

年份	可研预测天数	运营天数	可研运营率	实际运营率	可研预测收入	实际运营收入

通过对比分析，对运营收入等情况进行评价。

4.1.4 商业模式评价

4.2 运营机构设置及管理

4.3 船员配置及培训

4.4 实际运营取得的成果

4.4.1 作业合同情况

作业合同情况表

序号	作业者	服务开始日期	服务结束日期	服务价格（元/船.天）
1				
2				
3				

4.4.2 甲方总体评价

4.4.3 获得的奖章和表彰

4.5 生产运营评价结论

第五章 投资与经济效益评价

5.1 投资与执行情况评价

5.1.1 项目各阶段投资审批情况

5.1.2 项目的固定资产

(1) 资产交付情况

项目交付使用资产总表 单位：元

序号	单项工程项目名称	总计	固定资产			
			合计	建安工程	设备	其他
1	项目名称					

(2) 项目负债情况

5.1.3 投资估算、投资概算与竣工决算比较

投资估算、概算及竣工决算比较表 单位：万元

序号	名称	投资估算	投资概算	竣工决算	决算-估算	决算-概算
一	工程直接费					
1	船厂建造价格					
2	船东采办设备					
2.1						
2.2						
2.3						
2.4						
2.5						
2.6						
二	工程间接费					
1	设计、审图					
2	入级检验费					
3	项目管理费					
4	生产准备费					
三	不可预见费					
四	建设期利息					
五	项目总投资					

5.1.4 投资控制评价

5.2 经济效益后评价

5.2.1 评价方法与依据

5.2.2 营运收入

收入情况对比表 单位：万元

运营期	可研预测	后评价值	差额	运营期	可研预测	后评价值	差额

5.2.3 经营成本

实际运营成本表 单位：万元

序号	项目	XX 年	XX 年	XX 年	XX 年	XX 年
一	材料费					
1	直接材料费					
2	直接燃料费					
二	人工成本					
1	工资薪金					
2	外包人员					
三	其他经营成本					
1	日常修理费					
2	坞修费					
3	大修费					
4	保险费					
5	港杂及船检费					
6	海餐费					
7	差旅费					
8	通讯费					
9	劳动保护费					
10	其他					
四	管理费分摊					
五	岸基支持费分摊					
合计：						

运营成本对比表 单位：万元

年份	可研（单船）	后评价预测值

5.2.4 经济评价其他参数及基础数据

经济评价其他参数及基础数据

序号	参数设定	可研	后评价
1	项目总投资		
2	建设期		
3	经营期		
4	基准折现率		
5	营业税及其附加		
6	所得税率		
7	运营期		
8	折旧		

5.2.5 经济评价结果

经济评价指标汇总表

序号	名称	数量	单位	备注
1	项目总投资		万元	
2	营业收入		万元/年	正常年份
3	日费		万元/天	正常年份
5	出租率			正常年份
6	经营成本		万元/年	平均值
7	税后利润		万元/年	平均值
8	折旧年限		年	
9	折旧额		万元/年	正常年份
10	经济评价指标		所得税后	自有资金
10.1	内部收益率			
10.2	经济净现值 ($i_c=9\%$)			
10.3	投资回收期			

5.3 经济效益评价结论

第六章 项目环境保护、节能及持续性评价

6.1 环境保护、节能及评价

6.1.1 环境保护

《船舶水污染物排放控制标准（GB3552-2018）》中规定了船舶含油污水、生活污水、垃圾排放的标准。

1、船舶排放的含油污水（油轮压舱水，洗舱水及船舶舱底污水）的含油量，最高容许排放浓度应符合下表规定。

排放区域	排放浓度 (mg/L)
内河	不大于 15
距最近陆地 12 海里以内海域	不大于 15
距最近陆地 12 海里以外海域	不大于 100

2、船舶排放的生活污水，最高容许排放浓度应符合下表规定。

排放区域	内河	沿海	
		距最近陆地 4 海里以内	距最近陆地 4~12 海里
生化需氧量	不大于 50	不大于 50	
悬浮物	不大于 150	不大于 150	无明显悬浮物固体
大肠菌群	不大于 250 个/100ML	不大于 250 个/100 ML	不大于 1000 个/100 ML

3、船舶垃圾排放应符合下表规定。

排放物	内河	沿海
塑料制品	禁止投入水域	禁止投入水域
漂浮物	禁止投入水域	距最近陆地 25 海里以内，禁止投入水域
食品废弃物及其他垃圾	禁止投入水域	未经粉碎的禁止在距最近陆地 12 海里以内投弃入海。经过粉碎颗粒直径小于 25 毫米时，可允许在距最近陆地 3 海里之外投弃入海

.....

6.1.2 节能减排

6.1.3 环境保护、节能评价

6.2 社会影响评价

6.2.1 对国家和行业影响

6.2.2 对项目单位的影响

6.3 可持续性评价

6.4 环保、节能和可持续性评价结论

第七章 项目后评价结论

7.1 项目成功度评价

7.1.1 成功度定性评价

7.1.2 项目成功度定量评价

7.2 项目后评价结论

第八章 主要经验、不足及对策建议

8.1 经验总结

8.2 教训总结

8.3 对策建议

附录

附录 1：项目大事记

附录 2：编制依据文件清单

附录 3：后评价经济评价

附录 4：有关奖惩材料

附录 5：重要批复文件

附录 6：后评价报告专家组评审意见答复

尚普华泰咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区东环国际广场 A 座 11 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

上海分公司：上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

陕西分公司：陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1
单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

广东分公司：广东省广州市天河区珠江新城华夏路 30 号富力盈通大厦
41 层

联系电话：020-84593416 13527831869

重庆分公司：重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

浙江分公司：浙江省杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

湖北分公司：湖北省武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806