



**黑龙江省某合资成立卫星商业化公司项目
可行性研究报告案例**

编制单位：北京尚普华泰工程咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

网址：<https://www.sunpul.cn>

第一章 项目总论

第一节 项目概况

一、项目名称

黑龙江省某合资成立卫星商业化公司项目

二、项目发起单位

三、项目背景

四、拟设立公司情况

五、拟设立公司职责定位

第二节 项目研究结论及建议

一、经济效益

二、社会效益

第三节 编制依据及范围

一、编制依据

二、研究范围

第二章 项目背景分析

第一节 项目实施背景

一、政策背景

1、国家政策背景

2014 年以来，我国制定了一系列政策对航天产业进行长期规划，并将发展商业航天提上议程。特别是近年国家相继出台支持商业航天发展相关政策，延伸航天产业链条，扩展通信、导航、遥感等卫星应用，商业航天发展从蓝图开始变为现实。

图表 3：商业航天近年来政策梳理

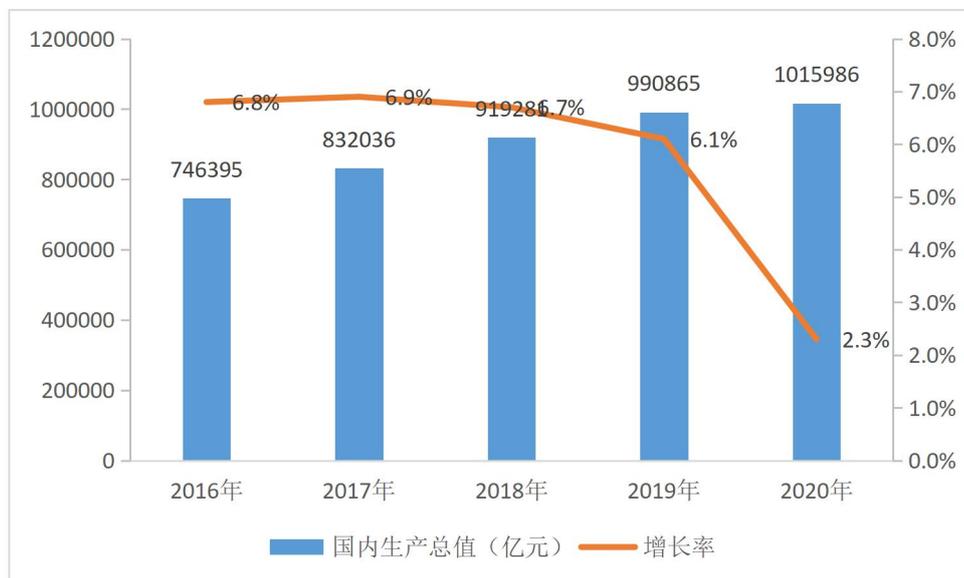
年份	发布单位	文件名称	文件要点
2021 年	十三届全国人大四次会议通过	《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》	打造全球覆盖、高效运行的通信、导航、遥感空间基础设施体系，建设商业航天发射场。发挥市场主导作用，打通多元化投资渠道，构建新型基础设施标准体系。
2017	国务院	《关于推动国防科技工业军民融合深度发展的意见》	加强太空领域统筹，以遥感卫星为突破口，制定国家卫星遥感数据政策，促进军民卫星资源和卫星数据共享，探索研究开放共享的航天发射场和航天测控系统建设。促进通信卫星等通信基础设施统筹建设。发展典型军民融合产业。
.....

二、经济背景

近年来，在复杂的国际环境中，我国经济保持较快的增长势头，为项目的建设提供良好的宏观经济环境。据国家统计局公布的数据显示，2019年国内生产总值990865亿元，比上年增长6.1%。其中，第一产业增加值70467亿元，增长3.1%；第二产业增加值386165亿元，增长5.7%；第三产业增加值534233亿元，增长6.9%。第一产业增加值占国内生产总值比重为7.1%，第二产业增加值比重为39.0%，第三产业增加值比重为53.9%。全年最终消费支出对国内生产总值增长的贡献率为57.8%，资本形成总额的贡献率为31.2%，货物和服务净出口的贡献率为11.0%。人均国内生产总值70892元，比上年增长5.7%。国民总收入988458亿元，比上年增长6.2%。全国万元国内生产总值能耗比上年下降2.6%。全员劳动生产率为115009元/人，比上年提高6.2%。

此外，根据国家统计局发布数据，2020年，我国国内生产总值（GDP）为1015986亿元，首次突破100万亿元大关，这意味着我国经济实力、科技实力、综合国力又跃上了新的台阶。

图表 3：2016-2020 年国内生产总值及增速



三、行业背景

第二节 项目实施必要性

一、响应国家政策号召，促进卫星产业发展

卫星及其应用是我国战略性新兴产业的重要组成部分，是我国航天强国建设的重要领域，在政府积极推动下，国家陆续出台一系列措施支持民间资本开发、运营服务和产业化推广，我国卫星应用领域的商业化进程快速推进。同时，“一带一路”战略、军民融合战略的提出，也为我国卫星应用商业化提供了良好环境，有力推动了卫星商业应用的进一步发展。

近年来，随着我国航天整体实力的发展和技术的突破，我国卫星研制取得一系列成绩，整体看来我国已形成较完备的卫星设计、制造、发射和服务应用体系，卫星技术与世界先进水平差距大幅减小，但我国卫星整体仍处于发展成长期。卫星及其应用在社会和经济中发挥重要作用，并迅速向传统产业融合，促进产业结构调整和发展方式转变。未来我国卫星应用将高速发展。因此，本项目的建设是响应国家政策号召，促进卫星产业发展的需要。

二、建立灵活高效的小卫星制造商业化平台公司来吸引凝聚人才和占据市场份额成为必要手段

三、有利于完善民用空间基础设施建设，提升空间信息服务能力

四、有利于商业卫星产业技术成果加速转移转化

第三节 项目实施可行性

一、国家政策鼓励

二、市场前景可行

.....

三、项目单位自身优势

第三章 项目行业与市场分析

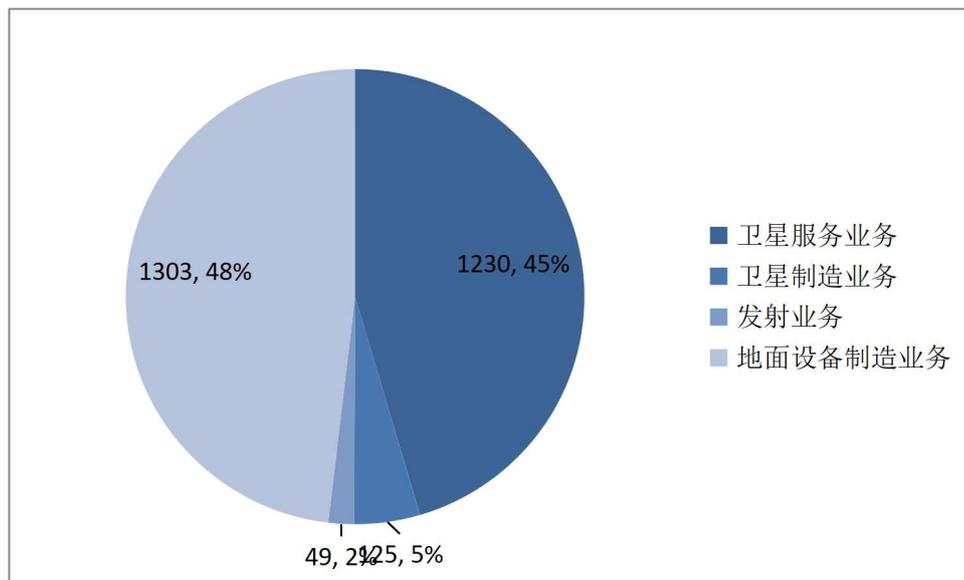
第一节 卫星产业市场分析

一、卫星产业概述

二、全球卫星产业总体情况

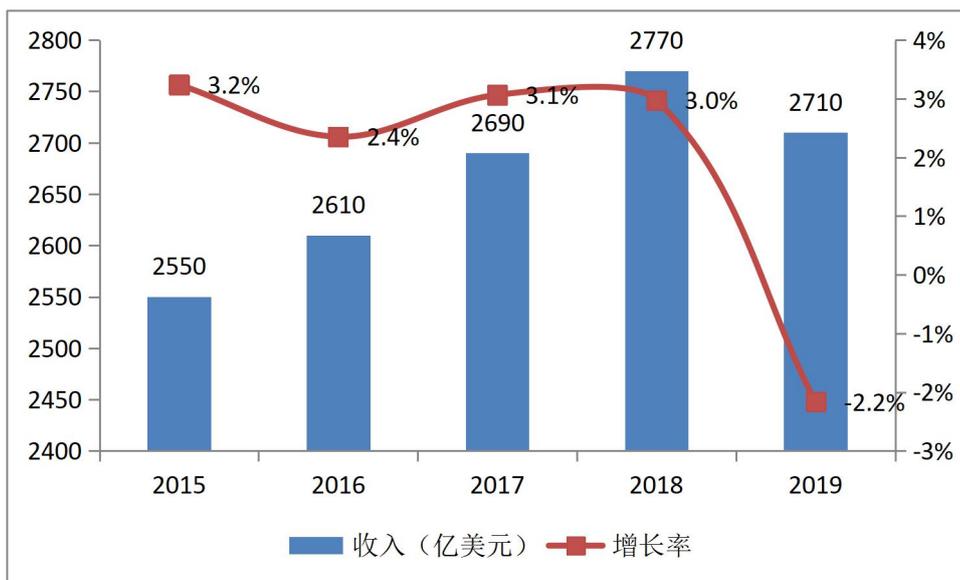
2019 年全球航天产业规模为 3660 亿美元，较上年增长 1.7%。其中卫星产业总收入 2710 亿美元，卫星产业总收入占全球航天产业规模的 74%。在轨业务运行卫星数量增长 17%，达到 2460 颗，其中 2019 年发射商业采购卫星总量达 386 颗。

图表 7：2019 年全球卫星产业收入构成（单位：亿美元）



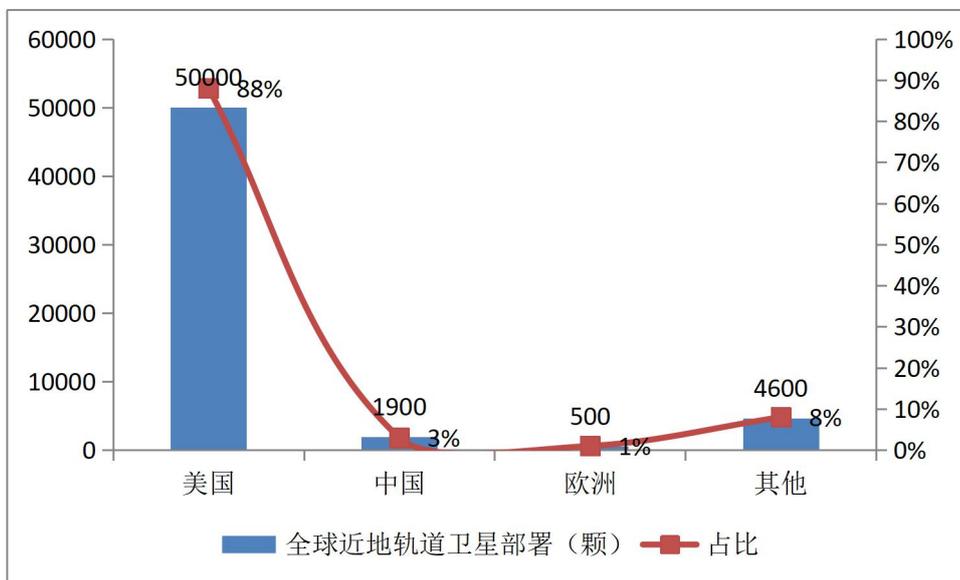
2007-2019 年，全球卫星产业的增长态势总体上趋缓，2012 年增长率达到 18% 之后，一直处于低位增长，增长率保持在 3% 左右，2019 年微降 2%，基本与 2018 年持平。这一态势和全球经济总体趋缓的大格局一致，但依然高于全球 GDP 平均增速。

图表 8：2015-2019 年全球卫星产业收入情况



以“星链”42000颗及亚马逊“Kuiper”3236颗计划为代表的微小卫星星座组网扩网，将对稀缺的频轨资源形成几乎垄断式的占据。截至目前，地球近地轨道可容纳约6万颗卫星，而低轨卫星所主要采用的Ku及Ka通信频段资源也逐渐趋于饱和状态。

图表 9：2019 年全球近地轨道卫星部署情况



三、我国卫星产业市场情况

第二节 国家及行业重大任务

第三节 国外商用小卫星介绍

第四章 合资公司设立方案

第一节 拟设立公司基本情况

公司名称：***

注册资本金：***

注册地：***

公司经营范围：***

第二节 拟设立公司法人治理结构

第三节 拟设立公司职责定位

一、公司定位

二、公司职责

第四节 工作安排

第五章 资金使用计划及经济效益评价

第一节 项目投入及资金筹措

一、资金筹措

二、项目资金使用计划

图表 28：公司注册资金使用计划

序号	项目	金额	说明
1			
2			
3			
4			

第二节 目标公司财务预测及财务评价

一、2021-2025 年收入预估

图表 30：新公司收入支出明细表

项目	事务公司收入（万元）	事务公司成本（万元，不含编制内人员工资）
合计		

二、成本费用及利润预测

图表 32：2021-2025 年新设立公司收入及利润预测

单位：万元

序号	项目	2021 年	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年
1	营业收入					
2	成本（不含编制内人员工资）					
3	人员工资（编制内）					
4	税金及附加					
5	利润总额					
6	所得税费用					
7	净利润					

第三节 投资方在此次项目中的效益评价

第四节 经济效益结论

图表 34：投资方在此次设立公司项目中的收益情况

序号	项目	指标
1	项目投资财务内部收益率（%）：	
2	项目投资财务净现值（ic=6%）	
3	投资回收期（年）	
4	年均利润分成（万元）	

第六章 项目社会效益评价

第一节 社会效益

一、对居民收入的影响

二、对当地居民就业的影响

三、对不同利益群体的影响

四、对当地基础设施、服务容量的影响

图表 35：项目社会影响分析表

序号	社会因素	影响范围、程度	可能出现的结果
1	对居民收入的影响		
2	对居民就业的影响		
3	对不同利益群体的影响		
4	对地区基础设施、社会服务容量的影响		

第二节 互适性分析

第三节 社会风险分析

第四节 社会效益分析结论

第七章 项目风险因素分析及对策

第一节 项目主要风险因素分析及应对

一、政策风险及防范措施

本项目符合产业政策要求，不属于国家《产业结构调整指导目录（2019 年本）》中限制类、淘汰类行业。同时……

防范措施：密切关注国家宏观经济政策、行业政策以及地方性法规的调整……

二、运营风险及防范措施

三、管理风险及防范措施

四、人才风险及防范措施

五、不可抗力风险及防范措施

第二节 项目风险分析结论

第八章 结论及建议

第一节 项目可行性研究结论

一、拟实施方案可行性结论

二、经济效益的可行性结论

三、社会效益的可行性结论

四、研究结论总述

第二节 项目可行性研究建议

尚普华泰咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区东环国际广场 A 座 11 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

上海分公司：上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

陕西分公司：陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1
单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

广东分公司：广东省广州市天河区珠江新城华夏路 30 号富力盈通大厦
41 层

联系电话：020-84593416 13527831869

重庆分公司：重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

浙江分公司：浙江省杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

湖北分公司：湖北省武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806