



河北某公司年产鸡蛋、羽蛋鸡标准化规模养殖生产项目
可行性研究报告案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

第一章 总论

第一节 项目概况

一、项目名称

河北某公司年产 8000 吨鸡蛋、50 万羽蛋鸡标准化规模养殖生产项目

二、项目性质

新建

三、项目建设地点

四、项目建设单位

五、项目建设周期

六、项目规划建设方案

*****有限公司通过实施本项目，建设一个集雏鸡饲养、商品鸡蛋生产加工于一体的健康养殖示范小区，并辐射带动周边村庄农户养殖蛋鸡，最终形成东安庄乡清辉头村优质蛋鸡养殖示范基地，带动全村蛋鸡养殖产业的发展，促进农民持续增收和农村经济的发展。

项目占地面积***亩，规划建筑面积***平方米，其中鸡蛋生产车间（钢构鸡舍）***平方米，仓储、蛋品包装、消毒等辅助生产用房（标准工业厂房）***平方米，其他用房***平方米。购置进口养殖设备***台，分别为层叠式蛋鸡笼***台，育雏笼***台，用于蛋鸡和雏鸡的养殖。

第二节 可行性研究报告编制依据、目的和原则

一、编制依据

二、编制目的

三、编制原则

第三节 可行性研究报告编制范围及内容

一、工程范围

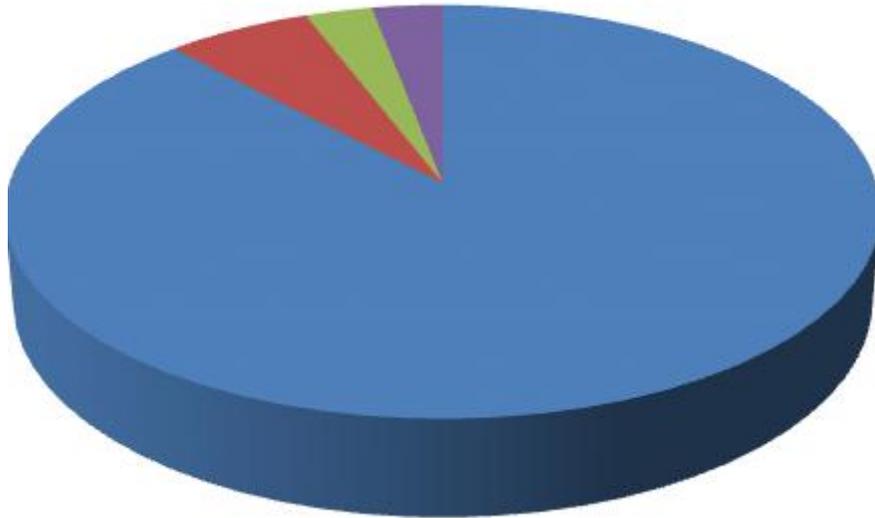
二、编制的主要内容

第四节 项目主要研究结论

一、项目资金安排合理

本项目筹措资金总额***万元，其中：工程费用***万元、工程建设其他费用***万元、预备费用***万元以及铺底流动资金***万元。

图表 1：项目总投资使用结构



二、经济效益

该项目财务内部收益率为***%，总投资收益率为***%，满足投资者的要求。项目静态投资回收期为***年，动态投资回收期为***年（不含建设期），低于基准投资回收期，说明项目的盈利能力较好。

计算期内各年经营活动现金流入均大于现金流出；从经营活动、投资活动、筹资活动全部净现金流量看，营运期各年现金流入均大于现金流出，累计盈余资

金逐年增加，项目具备财务生存能力。

从不确定性分析来看和敏感性分析来看，项目具有较强的抗风险能力。综上所述，该项目在财务上是可行的。

三、社会效益

有限公司通过实施本项目，建设一个集雏鸡饲养、商品鸡蛋生产加工于一体的健康养殖示范小区。项目建成完全达产后，年新增蛋鸡万羽，年产鲜蛋***吨，每年实现销售收入***万元，利润总额***万元。在实现项目公司发展壮大的同时，也辐射带动周边村庄农户养殖蛋鸡，最终形成东安庄乡清辉头村优质蛋鸡养殖示范基地，带动全村蛋鸡养殖产业的发展，促进农民持续增收和农村经济的发展。

预计本项目实施后可直接增加就业岗位***个，间接带动就业增长数百人。在蛋鸡养殖、鸡蛋加工及相关产业的带动下，当地居民面对更为活跃的社会经济环境，可以自主寻找致富途径，创造多种形式的产业，这对于解决当地居民就业问题起到积极推动作用。

四、项目风险控制问题

五、项目综合评价

第二章 项目建设背景及必要性

第一节 项目建设背景

一、政策背景

（一）国家层面政策背景

2018年1月2日，中共中央、国务院日前印发《关于实施乡村振兴战略的意见》

《意见》要求，举全党全国全社会之力，以更大的决心、更明确的目标、更有力的举措，推动农业全面升级、农村全面进步、农民全面发展，谱写新时代乡村全面振兴新篇章。

到2020年，乡村振兴取得重要进展，制度框架和政策体系基本形成。农业综合生产能力稳步提升，农业供给体系质量明显提高，农村一二三产业融合发展水平进一步提升；农民增收渠道进一步拓宽，城乡居民生活水平差距持续缩小；现行标准下农村贫困人口实现脱贫，贫困县全部摘帽，解决区域性整体贫困；农村基础设施建设深入推进，农村人居环境明显改善，美丽宜居乡村建设扎实推进；城乡基本公共服务均等化水平进一步提高，城乡融合发展体制机制初步建立；农村对人才吸引力逐步增强；农村生态环境明显好转，农业生态服务能力进一步提高；以党组织为核心的农村基层党组织建设进一步加强，乡村治理体系进一步完善；党的农村工作领导体制机制进一步健全；各地区各部门推进乡村振兴的思路举措得以确立。

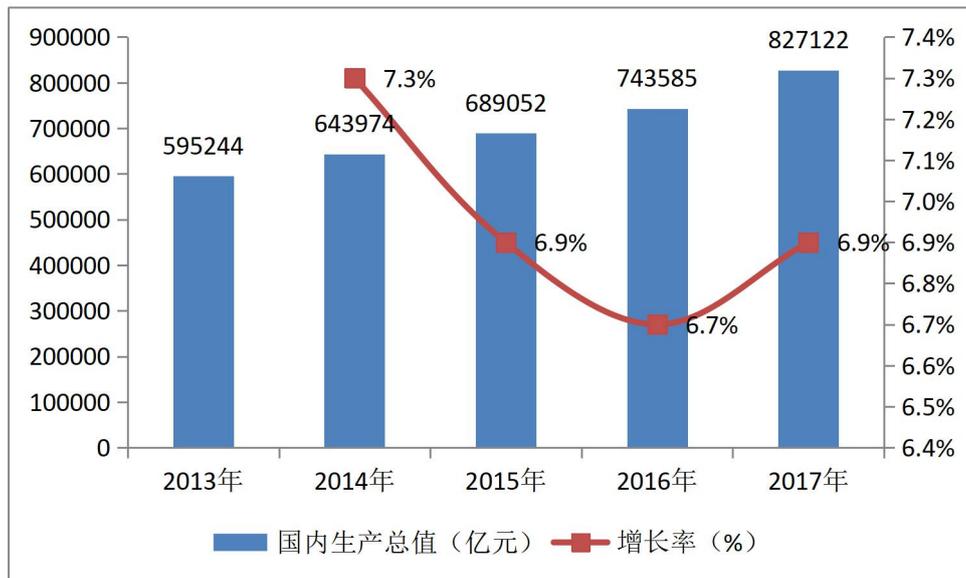
到2035年，乡村振兴取得决定性进展，农业农村现代化基本实现。农业结构得到根本性改善，农民就业质量显著提高，相对贫困进一步缓解，共同富裕迈出坚实步伐；城乡基本公共服务均等化基本实现，城乡融合发展体制机制更加完善；乡风文明达到新高度，乡村治理体系更加完善；农村生态环境根本好转，美丽宜居乡村基本实现。

到2050年，乡村全面振兴，农业强、农村美、农民富全面实现。

二、经济背景

初步核算，2017年国内生产总值827122亿元，比上年增长6.9%。其中，第一产业增加值65468亿元，增长3.9%；第二产业增加值334623亿元，增长6.1%；第三产业增加值427032亿元，增长8.0%。第一产业增加值占国内生产总值的比重为7.9%，第二产业增加值比重为40.5%，第三产业增加值比重为51.6%。全年最终消费支出对国内生产总值增长的贡献率为58.8%，资本形成总额贡献率为32.1%，货物和服务净出口贡献率为9.1%。全年人均国内生产总值59660元，比上年增长6.3%。全年国民总收入825016亿元，比上年增长7.0%。

图表 2：2013年—2017年国内生产总值及增长速度



三、行业背景

第二节 项目建设必要性

一、项目建设符合国家中长期战略决策

《中华人民共和国国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要》指出，推动粮经饲统筹、农林牧渔结合、种养加一体发展。积极引导调整农业种植结构，支持优势产区加强棉花、油料、糖料、大豆、林果等生产基地建设。统筹考虑种养规模和资源环境承载力，推广粮改饲和种养结合模式，发展农区畜牧业。分区域推进现代草业和草食畜牧业发展。提高畜禽、水产标准化规模化养殖水平。

《“十三五”全国农产品质量安全提升规划》明确，加快发展无公害农产品，积极发展绿色食品，因地制宜发展有机农产品，稳步发展地理标志农产品，打造

一批知名区域公共品牌、企业品牌、农产品品牌，以品牌化引领农业标准化生产。

项目的实施，符合《十三五规划》、《“十三五”全国农产品质量安全提升规划》，符合国家农业中长期发展战略，是践行国家战略决策的具体体现。

二、项目建设符合国家产业政策

根据国务院发布的《当前优先发展的高技术产业化重点领域指南》（2011），当前优先发展的领域包括：“食品非热保鲜加工、高效分离提取，农林产品产地加工、产品保鲜、贮运包装技术与成套设备，新型方便食品的生产技术及设备”。

此外，《产业结构调整指导目录（2011年本）》（2013 修正版）将“畜禽标准化规模养殖技术开发与应用”列为鼓励类发展产业。

本项目的主要内容为***万羽蛋鸡的养殖，以及鲜蛋加工，符合上述产业政策的要求。

三、项目建设符合河北省经济发展规划

四、项目建设是增加当地农民收入的需要

五、项目是确保市场有效供给的需要

六、增加社会就业机会，并促进企业自身发展

第三章 项目产品市场分析

第一节 国内蛋鸡市场

一、蛋鸡养殖市场分析

2015 年我国蛋鸡存栏增加，且鸡龄结构以青壮年鸡为主，产蛋能力较强，全年鸡蛋产量继续增长。芝华数据显示，2015 年末蛋鸡存栏 14.34 亿只，比上年末增长 8.4%。其中，产蛋鸡存栏 11.83 亿只，比上年末增长 4.8%；适龄开产中蛋鸡比重提高至 67.7%，比上年末提高 7.4 个百分点。国家统计数据显示，2015 年禽蛋产量明显增长，达 2999 万吨，比上年增长 3.6%，增幅提高 3 个百分点。

图表 4：2011-2015 年全国禽蛋产量



二、蛋鸡消费市场

三、禽蛋市场预测

第二节 河北省蛋鸡市场分析

一、河北省蛋鸡养殖情况

河北省是养鸡大省，蛋鸡养殖存栏和产量居全国第三位，鸡蛋和鸡肉销往全国各地，价格和生产受市场影响较大。2017 年上半年全省蛋鸡存栏约为 2.52 亿

只，禽蛋总产量达到 148.3 万吨。与上半年相比，第三季度规模场产蛋鸡存栏减少 19.9%，后备鸡存栏减少 58.4%，蛋产量减少 21.7%。中小散户存栏与去年同期相比下降 9.6%，其中产蛋鸡存栏下降 13.3%，鸡蛋产量同比下降 11.3%。

目前河北省蛋鸡养殖品种丰富，引进品种有：海兰、罗曼、尼克、伊莎、海赛等系列；国内培育品种有：京红、京粉、农大 3 号、5 号和大午粉 1、大午金凤等系列；地方品种有：太行鸡、坝上长尾鸡、北京油鸡、绿壳蛋鸡等。

随着标准化规模养殖的大力推行，散户在大量退出，蛋鸡规模养殖比例已达到 71.7%。蛋鸡养殖业实现了由分散养殖转型规模化养殖的转折，进入了规模化生产、产业化经营的新阶段。据行业统计，2000 只以上规模的养殖场蛋鸡存栏量占总存栏量的 54.26%。根据对河北省 2000 只以上规模 13000 余个养殖场调查，1 万~5 万只规模场数量占 2000 只以上规模场数的 17.32%，其存栏量占 37.51%；5 万~10 万只规模场数量占 2000 只以上规模场数的 0.83%，其存栏量占 6.94%，10 万只以上规模场数量占 2000 只以上规模场数的 0.41%，其存栏量占 10.83%。

二、河北省蛋鸡市场情况

三、制约蛋鸡产业发展的问题

- (一) 养殖模式滞后
- (二) 品牌建设有待加强
- (三) 蛋品深加工能力不足
- (四) 环保压力加大

第四章 项目选址及区位分析

第一节 项目建设选址

第二节 项目建设条件分析

一、区域概况

二、地理位置

三、地理气候

四、交通条件

五、经济发展

第三节 项目选址合理性分析

第五章 项目建设方案

第一节 项目建设目标及规模

***有限公司通过实施本项目，建设一个集雏鸡饲养、商品鸡蛋生产加工于一体的健康养殖示范小区，并辐射带动周边村庄农户养殖蛋鸡，最终形成东安庄乡清辉头村优质蛋鸡养殖示范基地，带动全村蛋鸡养殖产业的发展，促进农民持续增收和农村经济的发展。

项目建成达产后，年产鸡蛋 8000 吨，蛋鸡 50 万羽。

第二节 生产技术方案及工艺流程

一、种鸡饲养工艺

- 1、饲养阶段的划分
- 2、饲养管理方式
- 3、生产工艺流程
- 4、生产技术指标

二、商品鸡蛋生产加工流程

第三节 项目建设内容

一、土建工程

项目占地面积***亩，规划建筑面积***平方米，其中鸡蛋生产车间（钢构鸡舍）***平方米，仓储、蛋品包装、消毒等辅助生产用房（标准工业厂房）***平方米，其他用房***平方米。

二、设备购置

本项目所需设备，主要分为生产设备、辅助生产设备、配套设备及管理及生活服务设备等 4 类，累计投资总金额为***万元。

其中，进口设备***+60 蛋鸡舍***套，***育雏舍***套，总价为***元人民

币。

图表 5：项目设备明细表

序号	设备名称	单位	数量	单价（万元）	金额（万元）	备注
1	主要生产设备					
1.1	ECO+60 蛋鸡舍	套				
1.2	UNIFOR 育雏舍 1 套	套				
1.3	自动化投料饲养设备	套				
1.4	清洗分级设备	套				
1.5	自动包装设备	套				
2	辅助生产设备	套				
2.1	蛋库空调	套				
2.2	兽医化验设备	套				
2.3	沐浴消毒设备	套				
2.4	焚烧炉	套				
3	配套设备					
3.1	柴油发电机组	套				
3.2	锅炉及配套	套				
3.3	热风炉	套				
3.4	机修设备	套				
3.5	消防设备	套				
4	管理及生活服务设备					
4.1	办公设备	套				
4.2	食堂设备	套				
合计						

第四节 物料消耗及供应

第五节 卫生防疫制度

第六章 项目环境保护

第一节 建设地点环境现状

第二节 执行标准

第三节 主要污染源、污染物及防治措施

一、项目建设期环境保护

二、项目运营期环境保护

第四节 环境影响综合评价

第七章 项目能源节约方案设计

第一节 用能标准和节能规范

一、相关法律、法规、规划和产业政策

二、建筑类相关标准及规范

三、相关终端用能产品能耗标准

第二节 编制原则和目标

第三节 节能措施

一、节能措施

二、节水措施

第四节 项目能耗分析

一、用电量估算

二、用水量估算

三、综合能耗指标

图表 6：项目达产后能耗折算表

序号	动力	单位	年用量	折算系数tce	折合标煤(tec/t)
1	水	万m ³			
2	电	万kwh			
3	合计				

第五节 项目节能评价

第八章 职业安全、消防设施及劳动卫生方案

第一节 设计依据

第二节 安全教育

第三节 劳动安全制度

第四节 劳动保护

第五节 劳动安全

第六节 消防设施及方案

第九章 建设期限和实施的进度安排

第一节 项目施工组织措施

一、建立项目实施管理机构

二、施工准备

三、经营准备

四、竣工验收

第二节 项目实施进度

第三节 工程招投标

一、编制依据

二、招标范围

三、招投标程序

第十章 项目组织管理与运行

第一节 项目组织管理

一、组织机构设置原则

二、项目组织管理模式

第二节 劳动定员和人员培训

一、公司用人原则

二、劳动定员

三、员工来源及招聘方案

四、人员培训

第十一章 投资估算和资金筹措

第一节 总投资估算依据

一、估算范围

二、估算依据

第二节 项目投资估算

一、工程费用估算

1、建筑工程费

根据建筑结构形式,依据项目当地建筑工程概算定额基线有类似建筑的实际造价情况确定。

本项目的建筑工程费合计***万元。

2、设备购置及安装费

设备按照设备生产厂家报价加运杂费用或参照设备价格资料并考虑涨价因素计算。

本项目设备包括生产设备和办公相关设备,考虑部分安装费用,本项目的设备购置费为***万元,安装工程费为***万元。

二、建设工程其它费用

本项目工程建设其他费用根据国家有关规定和当地实际情况,对工程监理费等按照有关规定计提,项目工程建设其它费用为***万元,相关明细费用见下表。

图表 7: 工程建设其它费用一览表

序号	项目	投资金额(万元)
1	建设用地费	
2	项目建设管理费	
3	工程建设监理费	
4	咨询费(可研、环评、能评)	
5	工程设计费	
6	施工图审查费	
7	工程保险费	

序号	项目	投资金额（万元）
8	生产准备费	
9	招投标交易服务费	
10	招投标代理费	
	合计	

三、预备费

项目预备费按照工程建设费用以及工程建设其他费用（不含土地使用权费）等差值进行估算，则预备费为***万元。

四、流动资金估算

为维持本项目正常生产经营活动，必须具备一定的最低周转资金，包括各种必备的低值易耗品、必要的现金和银行存款、应收及预付款项等。流动资金按详细指标法估算，周转次数参照该行业生产中正常生产年份的最低周转次数设定。根据项目生产规模，铺底流动资金估算为***万元。

五、总投资

项目总投资为工程费用、工程建设其他费用、预备费、建设期利息以及流动资金之和，总计为***万元，其中：工程费用***万元、工程建设其他费用 150.86 万元、预备费用***万元以及铺底流动资金***万元。

图表 8：项目总投资构成表

序号	项目	合计	占总投资比例
1	固定资产投资		
1.1	建设投资		
1.1.1	工程费用		
1.1.1.1	建筑工程费		
1.1.1.2	设备购置费		
1.1.1.3	安装工程费		
1.1.2	工程建设其他费用		
1.1.3	预备费用		
1.1.3.1	基本预备费用		
1.1.3.2	涨价预备费用		
1.2	建设期利息		

2	铺底流动资金		
3	总计		

第三节 项目资金筹措

要保证项目建设按计划完成，首先应落实资金计划筹措。具体措施如下：

- 1、及时准确编报项目资金使用计划。
- 2、切实做好项目年度资金计划的落实工作。
- 3、项目资金计划落实后，及时划拨到专用基建账户。

本项目总投资为***万元，全部由企业自筹，无银行贷款。

第十二章 项目经济效益分析

第一节 评价依据

一、遵循的有关法规

二、基础数据和说明

第二节 营业收入及税金测算

1、主营业务收入

项目业务收入主要由***部分组成，分别是品牌鸡蛋销售、淘汰鸡收入以及鸡粪销售收入。项目完全运营后（运营期第4年及以后），每年销售收入可达***万元，形成良性的资金链循环。

图表 9：项目营业收入测算依据表

序号	项目	运营期				
		T+1	T+2	T+3	T+4	T+5~T10
1	营业收入					
1.1	鸡蛋收入					
	产蛋量（吨）					
	单价（元/kg）					
1.2	淘汰鸡收入					
	淘汰鸡重量（吨）					
	单价（元/kg）					
1.3	鸡粪收入					
	鸡粪数量（立方米）					
	单价（元/立方米）					

第三节 成本费用测算

经计算，本项目完全运营后，每年总成本费用为***万元。详见总成本费用估算表。

第四节 利润测算

利润总额=销售收入-销售税金及附加-总成本+补贴收入

企业所得税=应纳税所得额×税率

净利润=利润总额-所得税（本项目无所得税）

经测算，项目稳定运营后年利润总额为***万元。具体测算情况见附表。

第五节 财务效益分析

一、财务内部收益率

财务内部收益率（FIRR）系指能使项目在计算期内净现金流量现值累计等于零时的折现率，即 FIRR 作为折现率使下式成立：

$$\sum_{t=1}^n (CI-CO)_t(1+FIRR)^{-t} = 0$$

式中：CI——现金流入量；

CO——现金流出量；

(CI-CO)_t——第 t 年的净现金流量；

n——计算期。

经对项目投资现金流量表进行分析计算，项目投资财务内部收益率为***%，高于项目设定基准收益率或行业基准收益率（ic=8%）。

二、财务净现值

财务净现值系指按设定的折现率（一般采用基准收益率 ic）计算的项目计算期内净现金流量的现值之和，可按下式计算：

$$FNPV = \sum_{t=1}^n (CI-CO)_t(1+i_c)^{-t}$$

式中：ic——设定的折现率（同基准收益率），本项目为 8%。

经计算，项目投资财务净现值***万元，大于零。

三、投资回收期

项目投资回收期系指以项目的净收益回收项目投资所需要的时间，一般以年

为单位。项目投资回收期宜从项目建设开始年算起。项目投资回收期可采用下式计算：

$$P_t = T - 1 + \frac{\left| \sum_{i=1}^{T-1} (CI - CO)_i \right|}{(CI - CO)_T}$$

式中：T——各年累计净现金流量首次为正值或零的年数。

经计算，项目静态投资回收期为***年，动态投资回收期为***年（不含建设期）。

四、总投资收益率

总投资收益率表示总投资的盈利水平，系指项目达到设计能力后正常年份的年息税前利润或运营期内年平均息税前利润（EBIT）与项目总投资（TI）的比率，总投资收益率应按下式计算：

$$ROI = \frac{EBIT}{TI} \times 100\%$$

式中：EBIT——项目达到设计能力后正常年份的年息税前利润；

TI——项目总投资。

经计算，本项目总投资收益率为***%。

五、资本金净利润率

资本金净利润率是指项目经营期内一个正常年份的年税后利润总额或项目经营期内年平均税后利润总额与资本金的比率，它反映投入项目的资本金的盈利能力。

资本金净利润率=项目运营期内正常年份的税后利润总额/项目资本金×100%

经计算，本项目资本金收益率为***%。

从财务指标可以看出，项目各项财务指标处于较理想状态，盈利能力很好。

第六节 项目不确定分析

一、项目盈亏平衡分析

盈亏平衡分析系指通过计算项目达产年的盈亏平衡点（BEP），分析项目成本与收入的平衡关系，判断项目对产出品数量变化的适应能力和抗风险能力。以生产能力利用率表示的盈亏平衡点（BEP）计算公式为：

$$\text{BEP} = \frac{\text{年固定总成本}}{\text{年营业收入} - \text{年营业税金及附加} - \text{年可变总成本}} \times 100\% = \text{***} \%$$

计算结果表明，只要生产能力达到设计能力的***%，项目就可保本，由此可见，该项目风险较小。

二、敏感性分析

第七节 财务评价结论

该项目财务内部收益率为***%，总投资收益率为***%，满足投资者的要求。项目静态投资回收期为***年，动态投资回收期为***年（不含建设期），低于基准投资回收期，说明项目的盈利能力较好。

计算期内各年经营活动现金流入均大于现金流出；从经营活动、投资活动、筹资活动全部净现金流量看，营运期各年现金流入均大于现金流出，累计盈余资金逐年增加，项目具备财务生存能力。

从不确定性分析来看和敏感性分析来看，项目具有较强的抗风险能力。综上所述，该项目在财务上是可行的。

图表 10：项目技术经济指标表

序号	指标名称	单位	指标	备注
1	建设规模			
1.1	占地面积	亩		
1.2	建筑面积	平方米		
2	劳动定员	人		
3	设备购置费	万元		
4	总投资	万元		
4.1	建设投资	万元		
4.2	建设期利息	万元		
4.3	铺底流动资金	万元		
5	原辅材料采购	万元		

6	外购燃料、动力			
6.1	水	万元		
6.2	电	万元		
7	年营业收入	万元		
8	利润			
8.1	年利润总额	万元		
8.2	净利润	万元		
9	年总成本费用	万元		运营期第四年
10	利润率			
10.1	毛利率	%		
10.2	销售净利率	%		
11	财务内部收益率	%		
12	投资回收期			
12.1	静态投资回收期	年		不含建设期
12.2	动态投资回收期	年		不含建设期
13	财务净现值	万元		
14	投资利润率	%		
15	盈亏平衡点	%		

第十三章 社会效益评价

第一节 项目社会效益

一、带动衡水经济发展

二、直接增加就业岗位**个

三、保证菜篮子工程顺利推进，维护食品安全

第二节 互适性分析

第十四章 项目风险分析及规避建议

第一节 项目开发过程中潜在的风险及防范

一、运作风险及防范

二、工程风险及防范

第二节 项目本身潜在的风险及防范

一、市场风险

二、疫病发生风险

三、盈利风险

第十五章 建设项目可行性研究结论及 建议

第一节 建设项目可行性研究结论

- 一、建设条件的可行性研究结论
- 二、建设方案及运营模式的可行性结论
- 三、资金安排合理性的可行性结论
- 四、经济效益的可行性结论
- 五、环境影响的可行性结论
- 六、研究结论总述

综上所述，该项目建设方案成熟可靠，项目建设的条件成熟，通过经济、技术、环境保护和经济效益等方面预测分析，不仅项目的盈利能力强，而且抗风险能力大，同时，对于各种废弃污染物均有切实可行的治理措施，在项目取得较高经济效益的同时，也保护了自然环境，故该项目是完全可行的。

第二节 建设项目可行性研究建议

1、确定发展方向“保持增长、持续发展”，并制定“提高盈利能力、持续扩大规模，控制经营风险，提高管理能力，强化执行力建设”的经营管理思路。同时制定战略规划，将各产品经营业务战略细化到实施层面，并以此作为今后的发展纲领，逐层逐次开展工作。

2、产品、市场的拓展是公司实现规模扩张的关键，在行业管理能力提升的基础上，应着力开拓产品的新市场，利用现有市场平台和技术平台拓展新产品。

3、进一步提升产品开发能力：产品开发全过程职能发展均衡，产品开发全过程周期进一步缩短，技术平台能力进一步提高，加强技术储备、技术平台的应用能力、产品创新能力、行业应用创新能力，重点加强研发专家队伍能力建设工

作。

4、发展和完善供应链管理的各项职能：提高供应商管理水平，寻求与供应商实现价值共赢的机会点；提高一体化物流管理水平，提高存货周转率，降低经营风险；提高产品制造管理水平。

5、供应链管理工作：供应链体系上，首先重点解决工艺和质量能力问题；其次，重点采取管理措施和技术措施，解决内部存货周转问题；采购管理上，重点在供应商认证与体系管理、降低独家供货风险，构建采购质量、交付、成本的核心竞争力。

6、建议围绕项目业务发展的需要，全面提高人才选拔、培养、考核、激励水平，重点关注核心管理、业务和技术人才的内部培育和梯队建设，通过高端人才引进、外部资源利用、内部研发团队培养多种举措，提升研发专家队伍能力建设。

7、项目在实施过程中要做好建设管理工作，积极与项目所在地有关部门联系，做好前期准备工作，确保工厂选址、资源配置等工作的顺利进行，也尽快落实项目资金的筹措，确保项目的实施进度按计划落实并顺利完成，使项目早投产、早见效。

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区名士豪庭 1 号公建 16 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

上海分公司：上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

陕西分公司：陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1
单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

广东分公司：广州市天河区珠江新城华夏路 30 号富力盈通大厦 41 层

联系电话：020-84593416 13527831869

重庆分公司：重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

浙江分公司：杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

湖北分公司：武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806